



[www.ctg.de](http://www.ctg.de)

**Franc Höfermann-Kiefer**  
Partner



## Inhaltsverzeichnis

1. Themen-Know-how
2. Referenzprojekte
3. Vortragsreferenzen
4. Veröffentlichungen
5. Curriculum Vitae

**Franc Höfermann-Kiefer**  
Partner



## Themen-Know-how

### 1. Strategische Allianzen / Kooperationen

- Pre- und Post Merger Management
- Fusionen & Kooperationen
- Shared Services

### 2. Kostensenkung / Anreizregulierung

- Prozessübergreifend

### 3. Prozessorientierte Reorganisation



## Referenzprojekte (Auswahl)

### 1. Strategische Allianzen / Kooperationen

- Durchführung verschiedener Fusionsaudits zwischen Regionalversorgern und Stadtwerken in allen Wertschöpfungsstufen
- Durchgehende Begleitung einer parallelen Fusion mehrerer Regionalversorger
- Vorbereitung der Ausgründung kompletter Wertschöpfungsstufen in Tochtergesellschaften

### 2. Kostensenkung / Anreizregulierung

- Durchführung einer Vielzahl von Kostensenkungs- und Ertragsteigerungsprojekten mit jährlichen Ergebnispotenzialen in Höhe von 15-25%

### 3. Prozessorientierte Reorganisation

- Reengineering großer und kleiner Unternehmen der Energieversorgung



### Vortragsreferenzen (Auszug)

- Einführungsvortrag EUROFORUM Unbundling-Konferenz: Verschärfung des Unbundling und Handlungsoptionen für deutsche EVU, April (Oberursel) und September (Berlin) 2003
- VBEW-Informationstag „Entflechtung (Unbundling) light: Entflechtung - Strategie und Projektmanagement, München Januar 2004

### Veröffentlichungen

- Höfermann-Kiefer, F.: Chancen durch die Anreizregulierung. Energie & Management, Ausgabe 5/2007
- Höfermann-Kiefer, F.: Notwendigen Veränderungen offen begegnen: Erfolgreiche Kostensenkung im Energieversorgungsunternehmen. ew - das Magazin für die Energiewirtschaft, Jg. 106 (2007) Heft 1-2
- Höfermann-Kiefer, F., Nicolai, M.: Unbundling bietet auch Chancen. Energie & Management, Ausgabe 10/2003
- Höfermann-Kiefer, F., Waltemath, A.: Kostensenkung mit Akzeptanz. e|m|w Zeitschrift für Energie, Markt, Wettbewerb, Nr. 6/2005

**Franc Höfermann-Kiefer**  
Partner



## Curriculum Vitae

- **Beratungserfahrung bei A.T. Kearney und CTG, 11 Jahre**
- **Spezifische Branchenerfahrung**
  - Energiewirtschaft
  - Öl und Gas
  - Telekommunikation
  - Maschinenbau
  - Banken
- **Industrienerfahrung**
  - Deutsche Industrie Holding, Mergers & Acquisitions
  - Babcock Borsig, Reengineering (Projektmanagement)
- **Ausbildung**
  - Technische Universität Berlin,  
Diplom-Wirtschaftsingenieur